

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Учет и бизнес-анализ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины

*Б1.В.6 «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО
ТРАНСПОРТА»*

для направления подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

по профилю

«Бизнес-менеджмент»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры
«Учет и бизнес-анализ»
Протокол № 5 от 27 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Учет и бизнес-анализ»

Т.П.Сацук

27 января 2026 г.

СОГЛАСОВАНО
Руководитель ОПОП ВО

27 января 2026 г.

В.Э.Кроливецкая

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет в организациях железнодорожного транспорта» (Б1.В.6) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970, с учетом профессионального стандарта 08.037 Бизнес-аналитик, утв. Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.11.2023 № 821н (Зарегистрирован 25.12.2023 № 76611).

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся целостного представления о теоретических и законодательно-нормативных основах управленческого учета, а также о практических аспектах организации управленческого учета, в том числе на предприятиях железнодорожного транспорта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- знание предметной области деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа;
- знание специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа;
- анализ внутренних (внешних) факторов, влияющих на деятельность организации, постановку управленческого учета;
- анализ условий, влияющих на деятельность организации, постановку управленческого учета;
- умение выбирать критерии эффективности;
- умение проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев;
- владение методами выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-1 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей</i>	
<i>ПК-1.1.2 Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</i>	<i>Обучающийся знает:</i> - предметную область деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа; - специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
<i>ПК-1.2.5 Умеет анализировать внутренние (внешние) факторы и</i>	<i>Обучающийся умеет:</i> - анализировать внутренние (внешние) факторы, влияющие на деятельность организации;

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>условия, влияющие на деятельность организации</i>	- анализировать условия, влияющие на деятельность организации;
<i>ПК-1.2.7 Умеет проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев</i>	Обучающийся умеет: - выбирать критерии эффективности; - проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев;
<i>ПК-1.3.1. Владеет методами выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений</i>	Обучающийся владеет: - методами выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений;

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	64
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	180/5

Примечание: «Форма контроля» – экзамен, курсовая работа

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Сущность и организация управленческого учета	Лекция 1 Понятие, сущность и задачи управленческого учета. Организация управленческого учета.	ПК-1.1.2
		Лекция 2 Характеристика информации бухгалтерского управленческого учета. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5
		Практическое занятие 1. Понятие и принципы управленческого учета	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
2	Затраты, их поведение, учет и классификация	Практическое занятия 2. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5
		Самостоятельная работа. Изучение дополнительной литературы и нормативных документов в соответствии с п. 8.5 рабочей программы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю. Тестовое задание №1	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5
		Лекция 3-5. Понятие затрат и их классификация в системе управленческого учета. Особенности группировки и классификации затрат на железнодорожном транспорте (6 часов)	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Практические занятия 3 - 4. Группировка затрат по классификационным признакам (4 часа).	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
3	Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции	Практическое занятие 5. Группировка затрат, оценка их поведения в зависимости от объема деятельности предприятия	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Самостоятельная работа. Изучение дополнительной литературы и нормативных документов в соответствии с п. 8.5 рабочей программы. Подготовка курсовой работы.	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Лекция 6-7. Себестоимость продукции, ее состав и виды. Понятие калькулирования. Принципы калькулирования (4 часа).	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Лекция 8-11 Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Особенности учета затрат и калькулирования на железнодорожном транспорте (8 часов)	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Практические занятия 6-7. Состав и виды себестоимости продукции (работ, услуг) (4 часа).	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Практические занятия 8-11 Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. (8 часов)	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Самостоятельная работа. Изучение дополнительной литературы и нормативных документов в соответствии с п. 8.5 рабочей программы. Подготовка	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		к текущему контролю. Тестовое задание №2. Подготовка курсовой работы.	
4	Бюджетирование и контроль затрат	Лекция 12. Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета. Виды планирования.	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Лекции 13-14. Бюджетирование и контроль деятельности центров ответственности. Виды бюджетов (4 часа)	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Практические занятия 12-14 Процедура составления генерального бюджета (6 часов)	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Самостоятельная работа. Изучение дополнительной литературы и нормативных документов в соответствии с п. 8.5 рабочей программы. Подготовка к текущему контролю. Тестовое задание №2. Подготовка курсовой работы.	ПК-1.1.2 ПК-1.2.5 ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
5	Принятие управленческих решений	Лекция 15. Понятие управленческих решений и их виды. Определение точки безубыточности	ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Лекция 16. Принятие решений по ценообразованию	ПК-1.2.7 ПК-1.3.1
		Самостоятельная работа. Изучение дополнительной литературы и нормативных документов в соответствии с п. 8.5 рабочей программы. Подготовка курсовой работы. Подготовка к экзамену	ПК-1.2.7 ПК-1.3.1

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Сущность и организация управленческого учета	4	4	-	10	18
2	Затраты, их поведение, учет и классификация	6	6	-	20	32
3	Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции	12	12	-	20	44
4	Бюджетирование и контроль затрат	6	6		20	32
5	Принятие управленческих решений	4	4		10	18
	Итого	32	32		80	144
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная

библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии: учебник / Р. А. Бурганов. — Санкт-Петербург: Лань, 2020. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-4246-1. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138161>;

2. Вагина, Н. Д. Внутрифирменное бюджетирование: учебно-методическое пособие / Н. Д. Вагина. — Кемерово: КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 99 с. — ISBN 978-5-00137-171-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163560>;

3. Волкова, О. Н. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10748-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470084>;

4. Воронова, Е. Ю. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для среднего профессионального образования / Е. Ю. Воронова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 428 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01460-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452239>;

5. Захаренкова, И. А. Планирование на предприятии: учебное пособие / И. А. Захаренкова, И. Н. Иготти, И. П. Шейнова. — Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2019. — 44 с. — ISBN 978-5-9239-1102-2. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/115321>;

6. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / В. Э. Керимов. — 10-е изд. — Москва: Дашков и К, 2017. — 400 с. — ISBN 978-5-394-02539-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93359>;

7. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) [Текст]: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" / Н. П. Кондраков. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: Инфра-М, 2016. - 583 с.:

8. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкция по его применению с последними изменениями (электронный ресурс). – URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

9. Положение по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" ПБУ 1/2008. Утв. приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.10.2008 N 106н [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

10. Положение по бухгалтерскому учету "Расходы организации" ПБУ 10/99. Утв. приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. N 33н [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

11. Управленческий учет: учебник и практикум для среднего профессионального образования / О. Л. Островская, Е. Б. Абдалова, М. А. Осипов, А. Е. Карлик; под общей редакцией О. Л. Островской. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. —

(Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03945-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/436477>;

12. Федеральный закон от 06.12.2011г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

13. Федоров Е. А. Управленческий учет в организациях железнодорожного транспорта: монография / Е. А. Федоров. - СПб: ПГУПС, 2010 - 175 с.

14. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 205 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452953>;

15. Черных, И. Н. Бухгалтерский (управленческий) учет: учебно-методическое пособие / И. Н. Черных. — Москва: РТУ МИРЭА, 2020. — 70 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163879>;

16. Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 275 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8374-6. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469622> (дата обращения: 22.03.2021).

17. Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 274 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8376-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470833>.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru. — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

– Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://minfin.gov.ru/ru/> - Режим доступа: свободный;

– Правительство России [Электронный ресурс]. – URL: <http://government.ru/> - Режим доступа: свободный;

– Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> Режим доступа: свободный;

– Министерство промышленности и торговли Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://minpromtorg.gov.ru/> Режим доступа: свободный;

– Федеральная антимонопольная служба России [Электронный ресурс]. – URL: <https://fas.gov.ru/> Режим доступа: свободный;

– Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://cbr.ru/> Режим доступа: свободный;

– Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.nalog.ru/rn78/> Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,

доцент

27 января 2026 г.

Е.А.Сучалкина